



香港資優教育學院
The Hong Kong Academy for Gifted Education

領導才能課程(LEA6351A)

體驗高效項目管理原則 - 激發領導潛能

2010年12月11日至2011年3月19日(逢星期六上午)

合辦機構：項目管理專業學會香港分會

給你一個千載難逢的機會去學習基本項目管理概念和技巧，
透過理論學習、角色扮演和專題研究工作坊去激發你的領導潛能。



透過本課程，你能夠學會：

- 如何計劃項目和基本的項目管理技巧
- 與來自不同的工商界項目經理分享經驗
- 透過工作坊導師的指導把課堂上的理論應用到實際環境

課程目的:

這個課程計對以下目的:

- 介紹由項目管理專業學會提倡的項目管理標準及最佳實踐，此為美國項目管理之國家標準。
- 闡明基本項目計劃及管理(範圍管理、時間管理和成本管理)之技巧如用例、工作分解結構圖、里程碑圖及其他項目管理技巧和工具。
- 透過利用已驗證的項目管理技巧及有效團隊領導風格，鼓勵學生參與項目計劃及支持項目管理團隊以達成團隊目標及要求。



預期學習成效:

完成此課程後，你將會學到:

- (1) 概述項目管理之基本原則及項目經理領導之特質。
- (2) 應用基本需求建模技巧於項目計劃，利用各類型圖表及建模(如甘特圖、里程碑圖)去組織項目管理流程及時間表。
- (3) 裝備學員領導才能及掌握項目內部和外部相關者之溝通模式。
- (4) 理解風險評估之重要性、項目進度之監測、由內部及外部因素引起之改變及向項目擁有者與贊助者請求支援。

課堂詳情

課堂	日期	時間	主題內容	授課方式	地點
1	2010年12月11日	9:00 – 12:00	<ul style="list-style-type: none">- 破冰練習- 項目管理基本概念介紹- 甚麼是一個項目- 為何需要項目管理- 項目經理的角色- 他們的角色和責任- 項目團隊和相關者- 項目生命週期	<ul style="list-style-type: none">- 授課- 互動問答- 小組習作(角色扮演)	香港九龍達之路 78 號 生產力大樓 1004 室
2	2010年12月18日	9:00 – 12:00	<ul style="list-style-type: none">- 如何提議一個項目- 你的工作需要甚麼資源- 你真的明白項目需求嗎- 利用專題導向去分析你的需求- 分拆你的工作 - 工作分解結構圖- 甚麼是項目的期望和結果- 怎樣啟動一個項目	<ul style="list-style-type: none">- 授課- 互動問答- 小組習作	香港九龍達之路 78 號 生產力大樓 1021 室

3	2011年1月8日	9:00 – 12:00	<ul style="list-style-type: none"> - 怎樣去設定項目計劃 - 項目藍圖 - 運用圖像和圖表去表達時間線 - 資源圖表 - 項目的估算和成本 - 基本項目風險管理 	<ul style="list-style-type: none"> - 授課 - 互動問答 - 小組習作 	香港九龍達之路 72 號 創新中心地下 4 室
4	2011年1月15日	9:00 – 12:00	<ul style="list-style-type: none"> - 項目領導、團隊精神和士氣激勵 - 專業道德 - 溝通 	<ul style="list-style-type: none"> - 授課 - 互動問答 - 小組習作(角色扮演) 	香港九龍達之路 72 號 創新中心地下 4 室
5	2011年1月22日	9:00 – 12:00	小組工作坊(第一部份) <ul style="list-style-type: none"> - 什麼是項目需要解決的問題 - 目的 - 範圍 - 需求 - 方法 - 提案 	<ul style="list-style-type: none"> - 小組指導 - 小組工作坊 	待定
6	2011年1月29日	9:00 – 12:00	小組工作坊(第二部份) <ul style="list-style-type: none"> - 時間線 - 資源和成本 - 項目計劃 	<ul style="list-style-type: none"> - 小組指導 - 小組工作坊 	香港九龍達之路 72 號 創新中心地下 4 室
7	2011年2月19日	9:00 – 12:00	小組工作坊(第三部份) <ul style="list-style-type: none"> - 建立團隊和團隊工作 - 風險 - 項目內容更新 	<ul style="list-style-type: none"> - 小組指導 - 小組工作坊 	待定
8	2011年2月26日	9:00 – 12:00	小組工作坊(第四部份) <ul style="list-style-type: none"> - 項目變更管理 - 衝突處理 - 進展報告 - 模仿項目結束 	<ul style="list-style-type: none"> - 小組指導 - 小組工作坊 	待定
9	2011年3月5日	9:00 – 12:00	商界項目經理座談會(第一部份) <ul style="list-style-type: none"> - 工程界 - 資訊科技界 	<ul style="list-style-type: none"> - 嘉賓演講 - 群體採訪 - 分享 	待定
10	2011年3月12日	9:00 – 11:00	商界項目經理座談會(第二部份) <ul style="list-style-type: none"> - 非政府組織 - 金融界 	<ul style="list-style-type: none"> - 嘉賓演講 - 群體採訪 - 分享 	待定
11	2011年3月19日	9:00 – 1:00	小組項目專題演講和相互檢討	<ul style="list-style-type: none"> - 演講 - 互相檢討 - 老師回應檢討 	待定

參加資格	中四至中七「香港資優教育學院」學員 (領導才能範疇學員優先)
名額	30 人
教學語言	粵語授課，英文教材
課程要求	凡出席培訓課程九課節或以上、完成小組項目及在演講表現滿意的學員，將獲發證書以茲鼓勵。
課程費用	免費

<p>報名方法及 截止報名日期</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✧ 有興趣參加上述課程的學員，請於學院網頁下載報名表格： http://hkage.org.hk/ ✧ 填妥後請於2010年12月3日(星期五) 或之前郵寄或傳真至本學院。(傳真號碼: 2490 4730)，逾期申請將不受理。 ✧ 報名結果將通過電郵公佈。如已報名學員於2010年12月7日(星期二)仍未能收到通知電郵，請致電3698 3504查詢。 ✧ 獲取錄的學員請於 2010年12月8日(星期三)前填妥「確認回條」，並傳真至本學院。
<p>查詢</p>	<p>請致電 3698 3500 與葉小姐或 3698 3504 與何小姐聯絡</p>